



Антикризисное управление в банке

Преподаватель: Филатова Мария Владиславовна - заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов»

Контакты:

Сотовый: +7 (916) 691-42-13
E-mail: filatova@asv.org.ru

Описание курса:

Настоящий курс посвящен изучению методов антикризисного управления, применяемых в отношении кредитных организаций.

Основной задачей курса является ознакомление слушателей с практикой антикризисного управления кредитными организациями на микро- и макроуровнях. Курс дает возможность проанализировать влияние кризисов 1998, 2004, 2008 и 2014-2015 годов на банковскую систему России, изучить изменение государственного подхода в период системных кризисов, а также получить практические навыки выбора эффективных мер по финансовому оздоровлению кредитных организаций.

Специфика данного курса по сравнению с преподаваемыми в других российских учебных заведениях дисциплинах состоит в активном и открытом обсуждении подходов российских банков к ведению своего бизнеса, анализу ситуаций, которые могут привести к банкротству, а также выбору оптимальных методов антикризисного управления. Обсуждение происходит наряду с прослушиванием лекций и самостоятельной работой слушателей. В отличие от зарубежных курсов данный ориентирован на изучение российской специфики в данной области, при этом дает широкий обзор международного опыта.

Цели курса:

Целью курса является формирование у слушателей системного представления о принципах антикризисного управления, его отличий от управления стабильно работающей организации, о мерах, применяемых при выводе кредитных организаций из кризиса.

Задачи курса:

- приобретение необходимых базовых теоретических знаний по основам антикризисного управления;
- роль государства в предупреждении банкротства кредитных организаций, функции Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов»;
- анализ причин ухудшения финансового состояния кредитной организации;
- выбор оптимальных подходов к выходу кредитной организации из кризиса;
- ознакомление с принципами составления плана финансового оздоровления

- кредитной организации, роль контроля за исполнением плана;
- ознакомление с принципами банкротства кредитной организации;

Содержание курса:

- Введение в теорию антикризисного управления. Законодательная база государственного регулирования процедур банкротства и финансового оздоровления предприятий и организаций.
- Общие вопросы предупреждения (несостоятельности) банкротства. Социально-экономическая сущность предупреждения несостоятельности (банкротства). Мероприятия, проводимые в период антикризисного управления
- Финансовое оздоровление
- Работа предприятия в условиях банковского кризиса. Процедура конкурсного производства, открытая в отношении кредитной организации. Права кредиторов в ходе конкурсного производства банков.
- Практика работы Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» при реализации полномочий антикризисного управляющего и корпоративного ликвидатора.

Система оценки слушателей

Тип контроля	Параметры
Текущий	Аудиторная работа
Промежуточный	Самостоятельная работа
Итоговый	Письменный тест 90 мин (зачет)

Система оценки базируется на совокупности участия студента в лекционных, семинарских занятиях, а также по результатам самостоятельной работы и итогового тестирования. Альтернативой итоговому тестированию может быть подготовка курсовой работы по одной из заданных тем. Право выбора в данном случае предоставляется студенту.

Оценки за работу на семинарах и практических занятиях выставляются в рабочую ведомость. Накопленная оценка по 10-ти балльной шкале за работу на семинарах и практических занятиях определяется перед итоговым контролем (Оаудиторная) и конвертируется следующим образом:

Баллы	28-30	25-27	22-24	19-21	16-18	13-15	10-12	7-9	4-6	1-3
Оценка	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1

Самостоятельная работа студентов также оценивается по 10-балльной шкале. Оценки за самостоятельную работу студента (Осам. работа) выставляются в рабочую ведомость перед итоговым контролем.

Накопленная оценка учитывает результаты работы студента как в аудитории, так и самостоятельно и рассчитывается следующим образом:

$$\text{Онакопленная} = 0,5 * \text{Оауд} + 0,5 * \text{Осам. работа}$$

Оценки итогового контроля выставляются по 10-ти балльной шкале и рассчитываются по следующей формуле:

$$\text{Орезультующая} = 0,4 * \text{О накопленная} + 0,6 * \text{О зачет}$$

Для экзамена оценка конвертируется по пятибалльной шкале:

5-балльная шкала	10-балльная шкала
неудовлетворительно	1
	2
	3
удовлетворительно	4
	5
Хорошо	6
	7
Отлично	8
	9
	10

Способ округления оценки – арифметический.

Процесс обучения:

Особенности изучения учебного курса и процесса обучения состоят в использовании инновационных образовательных методик. Кроме традиционных методов – чтения лекций, предполагается также проведение деловых игр, решение задач, позволяющих отработать навыки выбора оптимальных методов финансового оздоровления кредитной организации в условиях кризиса. Разбор конкретных ситуаций проводится на соответствующих кейсах.

В результате обучения слушатели должны:

- понимать основные принципы и задачи антикризисного управления;
- уметь выбирать на основе имеющихся данных оптимальные пути выведения кредитной организации из кризиса;

- владеть мерами финансовой и операционной реструктуризации;
- выбирать последовательность антикризисных процедур;
- владеть информацией о правах предприятия (организации) в деле о банкротстве кредитной организации;

Литература

Основная литература:

1. Ковалев П.П. Банковский риск-менеджмент: учебное пособие / П.П. Ковалев. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 320 с. – URL: <http://proxylibrary.hse.ru:2109/bookread2.php?book=411068>
2. Лаврушин О.И. Банковский менеджмент: учебник для вузов / О.И. Лаврушин, И.Д. Мамонова, Н.И. Валенцева. – Под ред. О.И. Лаврушина. – М.: КноРус, 2011 (или более поздние издания). – 554 с.

Дополнительная литература:

1. Балашов В.Г. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учебное пособие / В.Г. Балашов. – М.: Дело, 2001.- 840 с.
2. Горелая Н.В. Антикризисное управление в коммерческом банке / Н.В. Горелая // Управление корпоративными финансами. – 2009. – N.1 – URL: <https://proxylibrary.hse.ru:2139/article-i58h.html> - ЭБС Гребенников
3. Карелина С.А. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства): учеб.-практ. пособие / С.А. Карелина. – М.: «Волтерс Клувер», 2008. – 360 с.
4. Рождественская Т.Э., Гузнов А.Г. Банковское регулирование и надзор. Банкротство финансовых организаций. Меры воздействия Банка России: учебное пособие / Т.Э. Рождественская, А.Г. Гузнов. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 170 с. – URL: <https://proxylibrary.hse.ru:2093/viewer/bankovskoe-regulirovanie-i-nadzor-bankrotstvo-finansovyh-organizaciy-mery-vozdeystviya-banka-rossii-437176#page/1>
5. Турбанов А.В. Агентство по страхованию вкладов как инструмент государства в обеспечении финансовой стабильности / А.В. Турбанов // Российское право. – 2014. – N. 1. – С. 27-31. – URL: https://proxylibrary.hse.ru:2276/download/elibrary_22960601_74433114.pdf
6. Турбанов А.В. Антикризисные механизмы в банковской системе / А.В. Турбанов // Деньги и кредит. – 2012. – N. 1. – С. 20-23. – URL: https://proxylibrary.hse.ru:2276/download/elibrary_17637462_93056313.pdf
7. Сайт Агенства по страхованию вкладов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.asv.org.ru/> , свободный

Нормативно-правовые акты:

1. Федеральный закон от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5842/
2. Федеральный закон от 22.12.2014 № 432-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу

- отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_172607/
3. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/