

Антикризисное управление

Преподаватель: Филатова Мария Владиславовна, заместитель генерального директора Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» .

Контактные телефоны:

Рабочий: (495)725-31-28

E-mail: filatova@asv.org.ru

Описание курса

Программа курса «Антикризисное управление кредитными организациями» разработана для направления 38.03.01 «Экономика», подготовка бакалавров, обучающихся по образовательной программе «Банковское дело».

Курс посвящен изучению методов антикризисного управления, применяемых в отношении кредитных организаций. Основной задачей курса является изучение практики антикризисного управления кредитными организациями на микро- и макро- уровнях. Курс дает возможность проанализировать влияние кризисов 1998, 2004, 2008 годов на банковскую систему России, изучить изменение государственного подхода к финансовому оздоровлению финансовых институтов, а также получить практические навыки выбора эффективных мер по санации кредитных организаций. Кроме того, в курс включены вопросы банкротства кредитных организаций, в том числе управление активами в ходе банкротства, взаимодействие с кредиторами, результаты выявления признаков преднамеренного банкротства.

Курс построен на большом количестве примеров и ситуаций из практики функционирования финансового рынка России и развитых стран.

Особенности изучения учебного курса и процесса обучения состоят в

использовании инновационных образовательных методик. Кроме традиционных методов – чтения лекций, предполагается также проведение деловых игр, решение задач, позволяющих отработать навыки выбора оптимальных методов финансового оздоровления кредитной организации в условиях кризиса. Разбор конкретных ситуаций проводится на соответствующих кейсах.

Всего курс рассчитан на 24 академических часа.

Цели курса

Целью курса является формирование у студентов системного представления о принципах антикризисного управления, его отличий от управления стабильно работающей организации, о мерах, применяемых при выводе кредитных организаций из кризиса.

Задачи курса

Основные задачи курса:

- дать необходимые базовые теоретические знания по основам антикризисного управления;
- показать роль государства в предупреждении банкротства кредитных организаций, изучить функции Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов»;
- научить анализировать причины ухудшения финансового состояния кредитной организации;
- научить выбирать оптимальные методы выхода кредитной организации из кризиса;
- ознакомить с принципами составления плана финансового оздоровления кредитной организации;
- научить ориентироваться в банкротной среде как со стороны конкурсного управляющего кредитной организацией так и со стороны

кредитора.

В результате освоения дисциплины студенты должны:

1. Знать:

- основания для применения мер антикризисного управления;
- основные принципы и задачи антикризисного управления;
- методы антикризисного управления кредитной организацией;
- нормативно-правовую базу несостоятельности (банкротства) кредитной организации

2. Уметь:

- анализировать причины ухудшения финансового состояния кредитной организации;
- выбирать на основе имеющихся данных оптимальные пути вывода кредитной организации из кризиса;
- ориентироваться в банкротной среде

3. Иметь навыки (приобрести опыт):

- выбора последовательности антикризисных процедур;
- составления плана финансового оздоровления кредитной организации;
- установления требований кредиторов в банкротстве;
- проектного управления.

Система оценки студентов

Система оценки базируется на совокупности участия студента в лекционных, семинарских занятиях, а также по результатам самостоятельной работы и итогового тестирования. Альтернативой итоговому тестированию может быть подготовка курсовой работы по одной из заданных тем. Право выбора в данном случае предоставляется студенту.

Оценки за работу на семинарах и практических занятиях выставляются в рабочую ведомость. Накопленная оценка по 10-ти

балльной шкале за работу на семинарах и практических занятиях определяется перед итоговым контролем ($O_{\text{аудиторная}}$) и конвертируется следующим образом:

Баллы	28-30	25-27	22-24	19-21	16-18	13-15	10-12	7-9	4-6	1-3
Оценка	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1

Самостоятельная работа студентов также оценивается по 10-балльной шкале. Оценки за самостоятельную работу студента ($O_{\text{сам. работа}}$) выставляются в рабочую ведомость перед итоговым контролем.

Накопленная оценка учитывает результаты работы студента как в аудитории, так и самостоятельно и рассчитывается следующим образом:

$$O_{\text{накопленная}} = 0,5 * O_{\text{ауд}} + 0,5 * O_{\text{сам. работа}}$$

Оценки итогового контроля выставляются по 10-ти балльной шкале и рассчитываются по следующей формуле:

$$O_{\text{результатирующая}} = 0,4 * O_{\text{накопленная}} + 0,6 * O_{\text{экзаменационная}}$$

Для экзамена оценка конвертируется по пятибалльной шкале:

5-балльная шкала	10-балльная шкала
неудовлетворительно	1
	2
	3
удовлетворительно	4
	5
Хорошо	6
	7
Отлично	8
	9
	10

Способ округления оценки – арифметический.

Процесс обучения и правила поведения

Основной формой проведения занятий по курсу являются лекции, семинары, практические занятия (работа с кейсами, решение примеров, деловая игра) и самостоятельная работа (доклады, подготовка проекта и презентаций). Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах (семинары в диалоговом режиме, дискуссии, деловая игра, обсуждение результатов практических занятий), в учебном процессе составляет примерно половину аудиторных занятий. В ходе лекции демонстрируются слайды, рекомендуется литература для дополнительного изучения. Закрепление знаний и развитие навыков производится с помощью решения и обсуждения результатов сквозного примера и выполнения самостоятельной работы (деловой игры) с использованием компьютерной техники.

Для аудиторных занятий необходимы мультимедийный проектор и компьютер. Раздаточные материалы для практических занятий предоставляются в электронной и бумажной формах, инструктивные материалы пересылаются студентам в электронной форме. Для проведения лекций и семинарских занятий используются компьютерные презентации в формате Microsoft Office PowerPoint, для проведения расчетов - Microsoft Office Excel.

При самостоятельной работе слушателей возможно обращение к электронной библиотеке НИУ ВШЭ (www.hse.ru, раздел «Библиотека», «Электронные ресурсы»).

Посещение занятий

Успешное освоение учебной дисциплины подразумевает посещение лекций, активную работу на семинарах и практических занятиях, выполнение домашних заданий, изучение основной и ознакомление с дополнительной литературой. Посещение не является строго обязательным, однако, учитывая, что слушатели будут выполнять на занятиях большой

объем работы, без посещения занятий невозможно будет получить хорошую итоговую оценку. Отсутствие на занятиях не освобождает от необходимости выполнения заданий.

Литература

Базовая:

1. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учеб.-практическое пособие – М.: Дело, 2001.- 840 с.
2. Банковский менеджмент: учебник – Москва: Проспект, 2017 – 224 с.

Основная:

1. Карелина С.А. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства): учеб.-практ. пособие. – М.: «Волтерс Клувер», 2007. – 360с.
2. Реструктурирование кредитных организаций в зарубежных странах: Учебник / Под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой, В.М. Новиковой. — М.: Финансы и статистика, 2000. — 416 с., илл.
3. Практическое пособие по финансовому оздоровлению предприятий / Проект EuropeAid «Эффективность процедур банкротства». – М., 2004 г., 94с.
4. Тосунян Г.А., Викулин А.Ю. Антикризисные меры и антикризисное законодательство России. Общий комментарий. Учебно-практическое пособие.- М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2010.- 224 с.

Дополнительная:

1. Тютюник А.В., Турбанов А.В. Банковское дело.- М.: Финансы и статистика, 2005.- 608 с.
2. Антикризисные механизмы в банковской системе (Турбанов А.В.) ("Банковское право", 2012,N1)
4. Оперативные действия государства (Правительства и Банка России) в 2008 - 2009 гг.

3. Банкротство кредитных организаций и становление системы страхования вкладов. Проблемы правоприменительной практики. Материалы научно-практической конференции – М.: ЗАО Юстицинформ, 2006. – 160с.

4. Медведева Ю.С. Установление причин банкротства кредитной организации и другие проблемы, возникающие при рассмотрении исков о привлечении к ответственности лиц, виновных в банкротстве банков // Несостоятельность (банкротство): Научно-практический комментарий новелл законодательства и практики его применения / Под ред. В.В. Витрянского. — М.: «Статут», 2010. — С. 264–286.

5. Несостоятельность (банкротство): Научно-практический комментарий новелл законодательства и практики его применения / Под ред. В.В. Витрянского. — М.: «Статут», 2010. — 336 с.

6. Расследование преднамеренного банкротства и неправомерных действий при банкротстве кредитных организаций / Под ред. проф. В.Д. Ларичева. — М.: Спарк, 2006.— 244с.

7. Свириденко О.М. Концепция несостоятельности (банкротства) в России: монография / О.М. Свириденко. — М.: Юстицинформ, 2008. — 224 с.

8. Справочник кризисного управляющего / Под ред. проф. Уткина Э.А. — М.: Ассоциация авторов и издателей «ТАНДЕМ». Издательство ЭКМОС, 1999. — 432с.

9. Судебная практика по спорам о несостоятельности (банкротстве) (2003-2006) / Рук. кол. сост. П.В. Крашенинников. — М.: «Статут», 2007. — 733с.

10.Химичев В.А. Осуществление и защита гражданских прав при несостоятельности (банкротстве)». — М.: «Вольтерс Клувер», 2006. — 240с.

11. Убеждение и принуждение в системе обеспечения деятельности Банка России (Гузнов А.Г.) ("Банковское право", 2011, N 2). Понятие мер принуждения. Виды мер принуждения.

12. "Нельзя, чтобы законы, подобные Закону о санации, носили временный характер" ("Закон", 2014, N 3).

13. Финансово-правовые вопросы реструктуризации банков при участии государственной корпорации "Агентство по страхованию вкладов": формирование правового регулирования в условиях кризиса (Михайлов М.В.) ("Право и экономика", 2012, N 4).

14. "Несостоятельность (банкротство) особых категорий субъектов конкурсного права: теоретические и практические проблемы правового регулирования" (Ткачев В.Н.) ("ВолтерсКлувер", 2007) 7. Стратегические предприятия и организации.

15. Финансовый рынок и новый взгляд на базисные финансово-правовые категории (Кошель Д.Е.) ("Финансовое право", 2010, N 6).

16. Правовые аспекты деятельности Банка России и Агентства по страхованию вкладов по преодолению кризиса банковской системы (Михайлов М.В.) ("Закон", 2012, N 4).

17. Об изменениях правового регулирования систем страхования депозитов в США и ЕС под влиянием мирового финансового кризиса (Турбанов А.В., Евстратенко Н.Н.) ("Банковское право", 2010, N 6).

18. О предупреждении банкротства банков (с заседания Экспертно-аналитического совета при Государственной корпорации "Агентство по страхованию вкладов") (Редакционный материал) ("Банковское право", 2011, N3)

19. О заседании Комиссии по законодательству в сфере деятельности кредитных организаций и финансовых рисков Ассоциации юристов России (Сергеев В.В.) ("Банковское право", 2009, N 1).

20. Некоторые вопросы развития банковских правоотношений в условиях модернизации российской банковской системы (Сизимова О.Б.) ("Банковское право", 2007, N 1).

21. "Программа антикризисных мер Правительства Российской Федерации на 2009 год" (утв. Правительством РФ). 4.3. Санация банковской системы.

22. Выступление Генерального директора АСВ Ю.О. Исаева на 26 съезде Ассоциации российских банков <http://arb.ru/arb/videos/9906363> 07.04.2015.

23. Видеоматериалы, размещенные на сайте Агентства. <http://www.asv.org.ru/video/>:

- О криминальных банкротствах, ответственности банкиров и судебной работе АСВ в программе «Личные деньги» (Россия 24) 15.04.2015.
- Интервью Первого заместителя Генерального директора АСВ В.Мирошникова телеканалу Россия 1 («Утро России») об оздоровлении банков в программе «Личные деньги» (Россия 24) 11.03.2015.
- Программа «Личные деньги» на телеканале «Россия 24» 04.03.2015.
- Система страхования вкладов в программе «Личные деньги» (Россия 24) 24.02.2015.
- Интервью Генерального директора АСВ Юрия Исаева телеканалу Россия 1 («Утро России») 06.02.2015.

Нормативно-правовые акты:

1. Федеральный закон от 22.12.2014 № 432-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации».

2. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;

3. Федеральный закон от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности»;