



Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Программа дисциплины «Антикризисное управление в банке» дополнительной
профессиональной программы для получения дополнительной квалификации «Мастер
делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»,
специализация «MBA - финансы и банки», «MBA – управление инвестициями»

«Антикризисное управление в банке»

Настоящий курс посвящен изучению методов антикризисного управления, применяемых в отношении кредитных организаций. Основной задачей курса является ознакомление слушателей с практикой антикризисного управления кредитными организациями на микро- и макро- уровнях. Курс дает возможность проанализировать влияние кризисов 1998, 2004, 2008 годов на банковскую систему России, изучить изменение государственного подхода в период системных кризисов, а также получить практические навыки выбора эффективных мер по финансовому оздоровлению кредитных организаций.

Специфика данного курса по сравнению с преподаваемыми в других российских учебных заведениях дисциплинах состоит в активном и открытом обсуждении подходов российских банков к ведению своего бизнеса, анализу ситуаций, которые могут привести к банкротству, а также выбору оптимальных методов антикризисного управления. Обсуждение происходит наряду с прослушиванием лекций и самостоятельной работой слушателей. В отличие от зарубежных курсов данный ориентирован на изучение российской специфики в данной области, при этом дает широкий обзор международного опыта.

Целью курса является формирование у слушателей системного представления о принципах антикризисного управления, его отличий от управления стабильно работающей организации, о мерах, применяемых при выводе кредитных организаций из кризиса.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- приобретение необходимых базовых теоретических знаний по основам антикризисного управления;
- роль государства в предупреждении банкротства кредитных организаций, функции Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов»;
- анализ причин ухудшения финансового состояния кредитной организации;
- выбор оптимальных подходов к выходу кредитной организации из кризиса;
- ознакомление с принципами составления плана финансового оздоровления кредитной организации, роль контроля за исполнением плана;
- ознакомление с принципами банкротства кредитной организации.

Особенности изучения учебного курса и процесса обучения состоят в использовании инновационных образовательных методик. Кроме традиционных методов – чтения лекций, предполагается также проведение деловых игр, решение задач, позволяющих отработать навыки выбора оптимальных методов финансового оздоровления кредитной организации в условиях кризиса. Разбор конкретных ситуаций проводится на соответствующих кейсах.

Конечные результаты обучения.

В результате обучения слушатели должны:

- понимать основные принципы и задачи антикризисного управления;
- уметь выбирать на основе имеющихся данных оптимальные пути выведения кредитной организации из кризиса;
- владеть мерами финансовой и операционной реструктуризации;
- выбирать последовательность антикризисных процедур;
- владеть информацией о правах предприятия (организации) в деле о банкротстве кредитной организации.

Литература основная и дополнительная

Основная литература:

1. Роуз Питер С. Банковский менеджмент: Пер. с англ. 2-е изд. - М. Дело, 1997.
2. Телюкина М.В. Комментарий к ФЗ "О несостоятельности (банкротстве) предприятий" от 8 января 1998 г., Москва. БЕК.

3. Трайнин А.Ф. Несостоятельность и банкротство. С-Пб. 2014.
4. Валютный рынок и валютное регулирование. Учебное пособие / Под ред. И.Н. Платоновой. – М., 1996.
5. Садков В.Г., Овчинникова О.П. Банковские системы развитых стран и совершенствование денежно-кредитной политики России. – М., 2013.

Дополнительная литература:

1. Бертгольд Г.В. Законы о несостоятельности торговой и неторговой. М. 1906.
2. Баренбойм П. Правовые основы банкротства. М. 1994.
3. Витрянский В. В. Реформа законодательства о несостоятельности (банкротстве) // Вестник Высшего арбитражного суда РФ. Специальное приложение к № 2. 1998.
4. Востриков П. О банкротстве предприятий - заемщиков и банков за рубежом // Хозяйство и право. № 3,4, 1995.
5. Гольмстен А.Х. Исторический очерк русского конкурсного процесса. С-Пб, 1888.
6. Лордкипандзе А.Г. Гарантии платежеспособности по законодательству Англии и Франции., М. 1979.
7. Малышев К.И. Исторический очерк конкурсного процесса., С.-Пб. 1896.
8. Саркисянц А.Г. Слияние и банкротства банков: мировой опыт и Россия // Деньги и кредит. № 2, 1998.
9. Телюкина М. Наблюдение как процедура банкротства. // Хозяйство и право № 9, 10. 1998.
10. Трайнин А.Ф. Юридическая сила определения свойства несостоятельности/ Вестник права, № 38, 1916.
11. Шершеневич Г.Ф. Учение о несостоятельности. Казань. 1890.
12. Алексеева Д.Г., Пыхтин С.В., Хоменко Е.Г. // Банковское право. – М., 2005.
13. Арсланбекова А.З. Методы совершенствования банковского надзора в Российской Федерации. // Банковское право, № 3, 2007.
14. Афанасьев В. Банкротство как способ выхода из финансового кризиса. // Банкротство. Теория и практика, № 3, 2009.
15. Белов В.А. Вексельное право. – М., 2004.
16. Вишневский А.А. Банковское право Европейского Союза. – М., 2000.
17. Голубев С.А. Правовое регулирование государственного управления банковской системой в Российской Федерации и в зарубежных странах. – М., 2004.
18. Гейвандов Я.А. Социальные и правовые основы банковской системы Российской Федерации. – М., 2003.
19. Демченко В.Д., О'Карри Юджин, Овчаров А.А., Серговский А.А. Практическое пособие по финансовому оздоровлению предприятий. Проект Europe Aid «Эффективность процедур банкротства». – М., 2004.
20. Дракина М.Н. Роль кредитных организаций в обеспечении функционирования механизма противодействия отмыванию доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Банковское право, № 5, 2005.
21. Ерпылева Н.Ю. Международное банковское право. – М., 2004.
22. Комментарий (постатейный) к Федеральному закону «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации». Под ред. А.В. Турбанова. – М., 2005.
23. Королев А.Н., Плешакова О.В. Комментарий к Федеральному закону «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (постатейный). – М., 2005.
24. Крашенинников В.М. Валютное регулирование и валютный контроль. – М., 2005.
25. Курбатов А.Я. О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации // Хозяйство и право. № 4, 2004.
26. Ларичев В.Д., Власов П.Е., Ложкина Е.И., Улейчик В.В. Расследование преднамеренного банкротства и неправомерных действий при банкротстве кредитных организаций. – М., 2006.
27. Ликвидация организации шаг за шагом // Антикризисное и внешнее управление, № 4 (22), 2006.
28. Маркалова Н.Г. Правовое регулирование валютного рынка // Предпринимательское право: Учебник / Отв. редакторы Е.П. Губин, П.Г. Лахно. – М., 2003.
29. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения: Учебник / Под ред. Л. Красавиной. – М., 2000.
30. Мирошников В.А., Дерябин А.Г. Кредо ликвидатора. // Аналитический банковский журнал, № 04 (134), 2006.
31. О современном состоянии Российской национальной системы банкротства // Антикризисное и

внешнее управление, № 2 (24), 2007.

32. О состоянии Российской национальной системы банкротства // Банкротство. Теория и практика, № 3, 2007.
33. Сапожников Н.В. Валютные операции коммерческих банков. Правовое регулирование. – М., 1999.
34. Сергеев В.В. Страхование банковских вкладов - пути совершенствования законодательства // ЭЖ-Юрист. № 39, 2005.
35. Тосунян Г.А. Теория банковского права. В 2-х томах. – М. 2004.
36. Турбанов А.В. Финансово-правовые основы создания и функционирования системы страхования вкладов в Российской Федерации. – М., 2004.
37. Турбанов А.В. Институт мирового соглашения в рамках реструктуризации кредитных организаций. – М., 2003.
38. Тютюнник А.В., Турбанов А.В. Банковское дело. – М., 2005.
39. Хлестова И.О. Валютные операции и российское законодательство. Практическое пособие в вопросах и ответах. – М., 1997.
40. Эрделевский А.М. Комментарий к Федеральному закону «О валютном регулировании и валютном контроле». – М., 2004.